

PROCESSO	FASI DEL PROCESSO	STRUTTURA COINVOLTA	REGISTRO RISCHI	FATTORI ABILITANTI (ANAC)	FATTISPECIE REATO CATALOGO 231	PROBABILITA'	IMPATTO SISTEMA SANZIONATORIO 231	MISURE	GRADO DI RISCHIO GIUDIZIO SINTETICO	PROGRAMMAZIONE DELLA MISURA	TEMPI DI REALIZZAZIONE
(Appalti sopra soglia - forniture e servizi) - PROGRAMMAZIONE	REDAZIONE DEL PROGRAMMA BIENNALE SERVIZI E FORNITURE	RUP, Responsabile Amministrativo	R15 Possibili conflitti di interessi tra Stazione Appaltante e Operatori Economici	F5 scarsa responsabilizzazione interna	C47 - Corruzione vs PA e/o corruzione tra privati	BASSO	MEDIO	- codice etico - astensione in caso di conflitto di interessi - whistleblowing	BASSO	NESSUNA	
	APPROVAZIONE DEL PROGRAMMA BIENNALE SERVIZI E FORNITURA E PUBBLICAZIONE	CDA, Presidente, RUP, Responsabile Amministrativo	R15 Possibili conflitti di interessi tra Stazione Appaltante e Operatori Economici	F8 mancata attuazione del principio di distinzione tra politica e amministrazione	C47 - Corruzione vs PA e/o corruzione tra privati	BASSO	MEDIO	- trasparenza - astensione in caso di conflitto di interessi - whistleblowing	BASSO	NESSUNA	
(Appalti sopra soglia - forniture e servizi) - PROGETTAZIONE DELLA GARA	AFFIDAMENTO DIRETTO ATTIVITA' DI REDAZIONE STUDIO DI FATTIBILITA' TECNICO ECONOMICO (SECONDO LA PROCEDURA DI AFFIDAMENTI DIRETTI DI SERVIZI MAGGIORI DI 5.000 EURO E MINORI DI 75.000 EURO)	RUP/CDA	- R4 Ripetuti affidamenti allo stesso fornitore; proroghe o rinnovi immotivati o non contemplati ab origine nella documentazione di gara (art. 35, co. 12 e art. 63, co. 4) - R8 Mancata comunicazione dei conflitti di interesse (ex art. 42 del d.lgs. 50/2016)	F2 mancanza di trasparenza	C47 - Corruzione vs PA e/o corruzione tra privati	MEDIO	ALTO	M1 trasparenza	MEDIO-ALTO	NESSUNA	
	AFFIDAMENTO DIRETTO ATTIVITA' DI ASSISTENZA LEGALE PER LE ATTIVITA' DI GARA: redazione atti, risposte a quesiti, dichiarazioni, comunicazioni ecc (SECONDO LA PROCEDURA DI AFFIDAMENTI DIRETTI DI SERVIZI MAGGIORI DI 5.000 EURO E MINORI DI 75.000 EURO)	RUP/CDA	- R4 Ripetuti affidamenti allo stesso fornitore; proroghe o rinnovi immotivati o non contemplati ab origine nella documentazione di gara (art. 35, co. 12 e art. 63, co. 4) - R8 Mancata comunicazione dei conflitti di interesse (ex art. 42 del d.lgs. 50/2016)	F2 mancanza di trasparenza	C47 - Corruzione vs PA e/o corruzione tra privati	MEDIO	ALTO	M1 trasparenza	MEDIO-ALTO	NESSUNA	
	PROGETTAZIONE DELLA GARA: Analisi Studio di fattibilità Tecnico ed economico per determinare importo di gara	RUP/Consulenti tecnici e legali	R5 Mancata indicazione nella documentazione di gara dei livelli minimi di qualità della prestazione attesa	F4 esercizio prolungato ed esclusivo della responsabilità di un processo da parte di pochi o di un unico soggetto	C47 - Corruzione vs PA e/o corruzione tra privati	ALTO	ALTO	- regolamento interno - pubblicazione in "Società trasparente" - whistleblowing - comunicazione del conflitto di interesse	MEDIO-ALTO	NESSUNA	
	PROGETTAZIONE DELLA GARA: definizione dei criteri di partecipazione e aggiudicazione	RUP/consulente legale	R10 Richiesta di requisiti di partecipazione molto restrittivi che favoriscono un operatore economico	F4 esercizio prolungato ed esclusivo della responsabilità di un processo da parte di pochi o di un unico soggetto	C47 - Corruzione vs PA e/o corruzione tra privati	ALTO	ALTO	- regolamento interno - confronto con consulente legale	MEDIO	NESSUNA	
	PROGETTAZIONE DELLA GARA: Redazione Atti di gara	RUP/Consulente legale	R5 Mancata indicazione nella documentazione di gara dei livelli minimi di qualità della prestazione attesa	F4 esercizio prolungato ed esclusivo della responsabilità di un processo da parte di pochi o di un unico soggetto	C47 - Corruzione vs PA e/o corruzione tra privati	MEDIO	ALTO	M21 Individuazione preventiva e oggettiva dei criteri di valutazione	MEDIO-ALTO	NESSUNA	
	PROGETTAZIONE DELLA GARA: approvazione Studio di Fattibilità e Atti di gara	CDA	R16 Non controllo o controllo parziale della documentazione	F7 inadeguata diffusione della cultura della legalità	C47 - Corruzione vs PA e/o corruzione tra privati	MEDIO	ALTO	M8 formazione del personale	MEDIO-ALTO	NESSUNA	
(Appalti sopra soglia - forniture e servizi) - CREAZIONE PROCEDURA	CREAZIONE GARA ATTRAVERSO PIATTAFORMA TELEMATICA	RUP	R5 Mancata indicazione nella documentazione di gara dei livelli minimi di qualità della prestazione attesa	F4 esercizio prolungato ed esclusivo della responsabilità di un processo da parte di pochi o di un unico soggetto	C47 - Corruzione vs PA e/o corruzione tra privati	ALTO	ALTO	- regolamento interno - trasparenza	MEDIO-ALTO	NESSUNA	
	SOPRALLUOGHI DI GARA	RUP/capostazione	R19 Possibili conflitti di interessi tra Stazione Appaltante e Operatori Economici	F2 mancanza di trasparenza	C47 - Corruzione vs PA e/o corruzione tra privati	ALTO	MEDIO	- presenza di un capostazione come testimone	MEDIO	NESSUNA	
	NOMINA COMMISSIONE e VERIFICA REQUISITI COMMISSARI	RUP	R13 Nomina commissione di gara, dichiarazione dei conflitti di interesse anche potenziali da parte dei membri della commissione	F2 mancanza di trasparenza	C47 - Corruzione vs PA e/o corruzione tra privati	MEDIO	ALTO	- trasparenza - comunicazione del conflitto di interesse	MEDIO-ALTO	NESSUNA	
	APERTURA BUSTA AMMINISTRATIVA	RUP	R20 Assenza dei controlli sui contenuti della busta amministrativa, come da richieste del Disciplinare di gara	F4 esercizio prolungato ed esclusivo della responsabilità di un processo da parte di pochi o di un unico soggetto	C47 - Corruzione vs PA e/o corruzione tra privati	MEDIO	ALTO	M13 Previsione della presenza di più funzionari in occasione dello svolgimento di procedure o procedimenti "sensibili", anche se la responsabilità del procedimento o del processo è affidata ad un unico dirigente	MEDIO-ALTO	NESSUNA	
	APPROVAZIONE DOCUMENTAZIONE AMMINISTRATIVA	CDA	R8 Mancata comunicazione dei conflitti di interesse (ex art. 42 del d.lgs. 50/2016)	F2 mancanza di trasparenza	C47 - Corruzione vs PA e/o corruzione tra privati	MEDIO	ALTO	- trasparenza - comunicazione del conflitto di interesse	MEDIO-ALTO	NESSUNA	

(Appalti sopra soglia - forniture e servizi) - SELEZIONE DELL'OPERATORE ECONOMICO	APERTURA BUSTE TECNICHE: verifica documentazione	COMMISSIONE	R13 Nomina commissione di gara, dichiarazione dei conflitti di interesse anche potenziali da parte dei membri della commissione	F2 mancanza di trasparenza	C47 - Corruzione vs PA e/o corruzione tra privati	MEDIO	ALTO	- trasparenza - comunicazione del conflitto di interesse	MEDIO-ALTO	NESSUNA	
	APPROVAZIONE GRADUATORIA TECNICA	CDA	R8 Mancata comunicazione dei conflitti di interesse (ex art. 42 del d.lgs. 50/2016)	F2 mancanza di trasparenza	C47 - Corruzione vs PA e/o corruzione tra privati	MEDIO	ALTO	- trasparenza - comunicazione del conflitto di interesse	MEDIO-ALTO	NESSUNA	
	APERTURA BUSTE ECONOMICHE: verifica documentazione	COMMISSIONE	R13 Nomina commissione di gara, dichiarazione dei conflitti di interesse anche potenziali da parte dei membri della commissione	F2 mancanza di trasparenza	C47 - Corruzione vs PA e/o corruzione tra privati	MEDIO	ALTO	- adozione della determina a contrarre standard contenente gli elementi richiesti dall'art.32 del dlgs 50/2016 - regolamento interno	MEDIO-ALTO	NESSUNA	
	APPROVAZIONE GRADUATORIA ECONOMICA	CDA	R8 Mancata comunicazione dei conflitti di interesse (ex art. 42 del d.lgs. 50/2016)	F2 mancanza di trasparenza	C47 - Corruzione vs PA e/o corruzione tra privati	MEDIO	ALTO	- trasparenza - comunicazione del conflitto di interesse	MEDIO-ALTO	NESSUNA	
(Appalti sopra soglia - forniture e servizi) - AGGIUDICAZIONE	AGGIUDICAZIONE PROVVISORIA	CDA/RUP	R8 Mancata comunicazione dei conflitti di interesse (ex art. 42 del d.lgs. 50/2016)	F2 mancanza di trasparenza	C47 - Corruzione vs PA e/o corruzione tra privati	MEDIO	ALTO	- trasparenza - comunicazione del conflitto di interesse	MEDIO-ALTO	NESSUNA	
	VERIFICA REQUISITI E ADEMPIMENTI	RUP	R9 Assenza dei controlli sui requisiti di carattere generale e speciale (ex artt. 80 e 83)	F4 esercizio prolungato ed esclusivo della responsabilità di un processo da parte di pochi o di un unico soggetto	C47 - Corruzione vs PA e/o corruzione tra privati	ALTO	ALTO	M12 Affidamento dei controlli e degli atti di vigilanza di competenza dell'amministrazione ad almeno due dipendenti abbinati secondo rotazione casuale (segregazione)	MEDIO-ALTO	NESSUNA	
	AGGIUDICAZIONE DEFINITIVA	CDA/RUP	R8 Mancata comunicazione dei conflitti di interesse (ex art. 42 del d.lgs. 50/2016)	F2 mancanza di trasparenza	C47 - Corruzione vs PA e/o corruzione tra privati	MEDIO	ALTO	- trasparenza - comunicazione del conflitto di interesse	MEDIO-ALTO	NESSUNA	
	Pubblicazione in Società trasparente	RUP	R2 Determina a contrarre incompleta/assenza di determina a contrarre	F7 inadeguata diffusione della cultura della legalità	C47 - Corruzione vs PA e/o corruzione tra privati	ALTO	ALTO	- adozione della determina a contrarre standard contenente gli elementi richiesti dall'art.32 del dlgs 50/2016 - regolamento interno	MEDIO-ALTO	NESSUNA	
(Appalti sopra soglia - forniture e servizi) - STIPULA CONTRATTO	CONTRATTO	CDA/RUP/consulente legale	R2 Determina a contrarre incompleta/assenza di determina a contrarre	F2 mancanza di trasparenza	C47 - Corruzione vs PA e/o corruzione tra privati	MEDIO	ALTO	M1 trasparenza	MEDIO-ALTO	RICOGNIZIONE DEI CONTRATTI SUI LAVORI PER VERIFICARE CLAUSOLE SULLA SICUREZZA	
(Appalti sopra soglia - forniture e servizi) - ESECUZIONE	ORDINE DI SERVIZIO PER INIZIARE ATTIVITA'	RUP	R17 Non rispetto dei tempi	F4 esercizio prolungato ed esclusivo della responsabilità di un processo da parte di pochi o di un unico soggetto	C47 - Corruzione vs PA e/o corruzione tra privati	ALTO	MEDIO	M25 controllo sulle tempistiche	MEDIO-ALTO	NESSUNA	
	Validazione della prestazione ricevuta o bene acquistato o contestazione	RUP/CDA	- R4 Ripetuti affidamenti allo stesso fornitore; proroghe o rinnovi immotivati o non contemplati ab origine nella documentazione di gara (art. 35, co. 12 e art. 63, co. 4) - R8 Mancata comunicazione dei conflitti di interesse (ex art. 42 del d.lgs. 50/2016)	F4 esercizio prolungato ed esclusivo della responsabilità di un processo da parte di pochi o di un unico soggetto	C47 - Corruzione vs PA e/o corruzione tra privati	ALTO	ALTO	- codice etico	MEDIO-ALTO	NESSUNA	
(Appalti sopra soglia - forniture e servizi) - LIQUIDAZIONE	Ricezione della fattura	RUP	R21 Assenza dei controlli	F4 esercizio prolungato ed esclusivo della responsabilità di un processo da parte di pochi o di un unico soggetto	C45 - Reati tributari	BASSO	MEDIO	- segregazione	BASSO	CAMPIONAMENTO DELLE AUTOCERTIFICAZIONI DEGLI AFFIDATARI	
	Liquidazione della fattura	RUP/Responsabile amministrativo	R21 Assenza dei controlli	F7 inadeguata diffusione della cultura della legalità	C45 - Reati tributari	BASSO	MEDIO	- segregazione	BASSO	NESSUNA	
	Pagamento	RUP/Responsabile amministrativo	R21 Assenza dei controlli	F7 inadeguata diffusione della cultura della legalità	C45 - Reati tributari	BASSO	MEDIO	- tracciabilità pagamenti	BASSO	NESSUNA	